

Artículo de opinión

Multilateralismo: ¿80 años no es nada?

Maria del Carmen Squeff¹

Parafraseando a Volver², en el lenguaje típico del tango, 80 años “no es nada”. ¡Cómo no mencionarlo sintiéndolo argentino! Pero para bailar el tango se necesitan dos y cuando se aprende a bailar el tango los compañeros cambian. En ese proceso de aprendizaje entre “los dueños de la pista” y los que no saben, se va produciendo un intercambio en el que se unen y se alejan, pero terminan por respetarse, procurando no salir de la pista. Buscan la armonía, la belleza y el bienestar del conjunto.



El Emb. Miguel Angel Cárcano, Vice Jefe de la Delegación Argentina en la Conferencia de

¹ Embajadora. Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto. mcsqueff@gmail.com

² El tango Volver fue compuesto en 1934 por Carlos Gardel y Alfredo Le Pera.

San Francisco, firma la Carta de la ONU el 26 de junio de 1945

Argentina, en el último año y medio, ha recortado espacios en la pista del multilateralismo, con un pequeñísimo número de países, algunas veces con sólo dos, Estados Unidos e Israel. El tablero de votación de la Asamblea General de Naciones Unidas (AGNU) se replica recurrentemente en diarios, portales y redes sociales con un rojo negativo y casi solitario de Argentina, en medio de un mar de verde de afirmativos. A modo ilustrativo, podríamos mencionar lo ocurrido el 12 de noviembre de 2024, en instancias del tratamiento de la resolución sobre los derechos de los pueblos indígenas, la cual buscaba promover la protección de los derechos de las comunidades originarias en cuestiones como la justicia, el ambiente y la preservación de sus creencias espirituales, conocimientos ancestrales y lenguas. Argentina fue el único país de la ONU en votar en contra. La resolución tuvo 168 votos a favor (entre ellos Estados Unidos) y 7 abstenciones (Francia, Lao, Lituania, Mali, Rumania, Eslovaquia), Israel estuvo ausente.

Cabe agregar que, en 2023, Argentina no solo había votado a favor, sino que le había dado patrocinio. Por cierto, se trata de una resolución que se venía abordando regularmente desde 2007 en la Asamblea General. Lo cierto es que con esta negativa de fines de 2024, Argentina dio muestras de la magnitud de cambio en su política exterior.

Un poco de historia

Este 2025, la Organización de las Naciones Unidas (ONU) cumplió 80 años. Esta conmemoración, que remite a la cifra marcada por el mencionado tango, nos invita a recorrer un poco de historia de cuestiones que, si bien son conocidas, resultan pertinentes revisarlas a fin de comprender mejor la realidad actual.

La República Argentina es miembro fundador de las Naciones Unidas (NU) y desde su creación ha tenido un papel activo en la defensa y promoción de la paz y la seguridad internacionales, los derechos humanos (DDHH) y el desarrollo sostenible, los tres pilares que sustentan el sistema.

En la sala de reuniones de la Embajada Argentina ante Naciones Unidas, en Nueva York, está la foto que abre este artículo y que muestra al entonces Embajador argentino en Londres, Miguel Ángel Cárcano firmando precisamente la Carta de las Naciones Unidas en representación del país.

A tales efectos, en 1945, representantes de 50 países -entre los que se encontraba Argentina-, se reunieron en San Francisco en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre la Organización Internacional para redactar la Carta de las Naciones Unidas; instrumento fundacional el cual fue firmado el 26 de junio de 1945 por los representantes de esos 50 países. Las Naciones Unidas empezaron a existir oficialmente el **24 de octubre de 1945** después que la Carta fuera ratificada por la mayoría de Estados signatarios, incluidos los cinco miembros permanentes del Consejo de Seguridad (Estados Unidos, Rusia, China, Reino Unido y Francia). La ONU fue creada con el objetivo de mantener la paz y la seguridad internacionales, fomentar relaciones de amistad entre las naciones, promover el progreso social, mejores niveles de vida y los DDHH.

Por su parte, las Naciones Unidas están presentes en Argentina desde 1948 y actualmente hay 22 organismos de la ONU que brindan cooperación técnica al país. Desde la institucionalización, nuestro país ha tenido un rol activo en la ONU en temas como el desarrollo, el cambio climático, la ayuda humanitaria y los derechos humanos, la descolonización, género y diversidades, adultos mayores y tantos más.

Tuve el honor de representar a la Argentina en el sistema multilateral dos veces: entre 1995 y 2011, ante las Agencias de Roma: la Organización para la Agricultura y la Alimentación, (FAO), el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA), y, entre 2020 y 2024, ante la Organización de las Naciones Unidas (ONU), en Nueva York. Tanto en el Instituto del Servicio Exterior de la Nación (ISEN) como en mi desempeño en la Cancillería y en el exterior, el multilateralismo, el respeto a todos los miembros del sistema y la participación activa y constructiva de Argentina nunca estuvieron en duda. Cabe indicar que ingresé a la Cancillería hace 34 años, es decir, después del retorno a la democracia.

Y si de participación se trata, en Roma siendo Consejero me tocó presidir, en 2009, la Reforma del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial y su transformación que permitió, entre otras cosas, que la sociedad civil hiciera sentir su voz de manera orgánica y reinstalar la problemática de la lucha contra el hambre en el escenario multilateral.

Considerar el Multilateralismo hoy parece imprescindible. Estamos viviendo un reacomodamiento importante, quizás el más importante desde el fin de la guerra fría. Los desafíos son muchos y se sienten en este mundo, donde el cambio climático y la inteligencia artificial llegaron para quedarse. Entiendo que no es atacando al multilateralismo como vamos

a construir un mundo mejor. Por el contrario, necesitamos más multilateralismo y más participación para procurar salir de las guerras, las hambrunas, las catástrofes climáticas, la concentración del manejo de la inteligencia artificial, situaciones todas que dejan al descubierto las debilidades en la reacción de los Estados y por ende de las organizaciones multilaterales. Ahora bien, a los desafíos globales del mundo de hoy, las respuestas deberían ser globales. “Nadie se salva sólo”, dijo el Papa Francisco y podemos agregar que es muy complejo navegar en solitario en el sistema multilateral.

Debemos recrear en clave actual los logros alcanzados en la postguerra fría

Pero volvamos al desenvolvimiento de Argentina y dónde participaba, al menos hasta diciembre de 2023, en el ámbito multilateral.

Las Naciones Unidas están conformadas por una serie de órganos principales y subsidiarios, así como por diferentes agencias. Los órganos principales de la ONU son seis: la Asamblea General, el Consejo de Seguridad, el Consejo Económico y Social (ECOSOC), el Consejo de Administración Fiduciaria (el cual suspendió sus funciones desde 1994³), la Corte Internacional de Justicia y la Secretaría.

Estimo que para hablar de la agenda de trabajo cabría tener en cuenta el rol y la representatividad de dos organismos importantes de Naciones Unidas:

- el *Consejo de Seguridad*, como ya mencionamos, está integrado por cinco miembros permanentes y diez no permanentes que se eligen cada dos años. El Consejo tiene poder de veto y sus Resoluciones son de carácter vinculante, es decir, los Estados Miembros de ONU están obligados a cumplirlas. Su función principal es mantener la paz y la seguridad internacionales, de allí surge su agenda.

Argentina integró el Consejo de Seguridad en ocho oportunidades, siendo la última vez en 2013-2014. Está previsto que ocupe un asiento en el Consejo en 2030- 2031.

- la *Asamblea General* está formada por 193 Estados que integran NU y cuenta con dos Estados Observadores, Santa Sede y Palestina. Es el órgano principal para las deliberaciones multilaterales sobre todas las cuestiones internacionales que abarca la Carta de Naciones Unidas. En la Asamblea hay igualdad de voto, bajo el principio de “un país, un voto”. Toma decisiones clave, tales como el nombramiento del Secretario General por recomendación del

³ El Consejo de Administración Fiduciaria suspendió sus funciones cuando Palau, el último territorio administrado alcanzó la independencia.

Consejo de Seguridad, elige a los miembros no permanentes del Consejo de Seguridad y aprueba el presupuesto de ONU. En 1988, el ex Canciller, Dante Caputo, presidió el 43 período de sesiones de la Asamblea General⁴.

El trabajo de la Asamblea se organiza en seis Comisiones: Primera Comisión (Desarme y Seguridad Internacional); Segunda Comisión (Asuntos Económicos y Financieros); Tercera Comisión (Asuntos Sociales, Humanitarios y Culturales); Cuarta Comisión (Política Especial y de Descolonización); Quinta Comisión (Asuntos Administrativos y Presupuestarios) y Sexta Comisión (Jurídica).

En síntesis, en la Asamblea General desde los países más pequeños, pasando por los medianos y los más grandes, todos, tienen el mismo derecho de participar, proponer y pronunciarse, siendo así el órgano democrático por excelencia del sistema.

Cabe destacar que la cuestión de las Islas Malvinas, Georgias del Sur, Sandwich del Sur y los espacios marítimos circundantes, se trata en la Cuarta Comisión y en el Comité Especial de Descolonización (C24). El C24, órgano subsidiario de la Asamblea, fue creado en 1961, en el auge del proceso de descolonización. En dicho Comité se trata la situación de los 17 territorios no autónomos.

Sin duda, la *Secretaría General* juega un rol importante en la Agenda, tanto en lo propuestas temáticas como en la direccionalidad del conjunto. Un ejemplo de ello: en 2020, los Estados Miembros solicitaron a la Secretaría, propuestas para reforzar el multilateralismo. En 2021, el Secretario General respondió con el documento “Nuestra Agenda Común”, abriendo un debate amplio con los Estados Miembros, especialmente referido a la “década de acción” para alcanzar los ODS en 2030. Entre 2021 y 2023/24 se realizaron la Cumbre de los Sistemas Alimentarios, la Cumbre de Transformación de la Educación y la Cumbre del Futuro, incluyendo ésta última la *adopción del Pacto del Futuro y el Pacto Digital Global*. Cabe indicar que Argentina se disoció del Pacto del Futuro en septiembre de 2024.

De esa manera, se valorizó el compromiso acordado por los Estados en 2015: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, compuesta por 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y 169 metas. Entre los objetivos se destacan especialmente, la eliminación de la pobreza extrema; la reducción de la desigualdad y la protección del planeta. El actual Secretario General, Antonio Guterres, terminará su segundo mandato el 31 de diciembre de 2026. Entre los candidatos a sucederlo se encuentra Rafael Grossi, argentino, actual Director de la

⁴ En 1948, el Dr. José Arce, presidió el Segundo Período Extraordinario de Sesiones de la Asamblea General.

Organización Internacional de la Energía Atómica. No obstante, en base a un acuerdo no escrito, la Secretaría debería ser ocupada, por primera vez, por una mujer de la Región de América Latina y Caribe⁵.

La presencia argentina como constante de la Política Exterior

Argentina ha tenido una activa presencia en las Naciones Unidas en Nueva York, tanto en temas de tratamiento permanente como en cuestiones coyunturales, siendo las cuestiones relacionadas con derechos humanos, desarrollo y derecho internacional, mujer, género y diversidades las más notorias, en las que nuestro país tiene un sólido prestigio y es consultado e invitado frecuentemente a integrar y/o presidir grupos de trabajo y a endosar iniciativas.

Durante estas ocho décadas, Argentina sostuvo a la *participación* como una constante, al identificarla como la manera de mostrar interés, involucrarse con las diferentes cuestiones y definir los resultados.

Cabe mencionar algunos de los lugares ocupados recientemente por Argentina (ya sea en capacidad nacional o representando a la Región a través del Grupo de América Latina y Caribe (GRULAC)):

- ECOSOC: Miembro en el período 2021-2023 (finalizó su mandato el 31 de diciembre de 2023), presidiendo la Comisión de Desarrollo Social en 2021 y 2022.
- Junta Ejecutiva de UNICEF: Miembro en el período 2021-2023 (finalizó su mandato el 31 de diciembre de 2023). Durante 2023 ejerció la Vicepresidencia en la Mesa Directiva.
- Junta Consultiva del Centro de las Naciones Unidas contra el Terrorismo: Miembro desde su creación en 2011.
- Mesa del Proceso Ordinario de Evaluación del Medio Marino
- Presidencia Pro Tempore de la CEPAL en el período 2022-2024
- Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer: Miembro en el período 2021-2025. Argentina ejerció la Vicepresidencia, en representación del GRULAC, de la Mesa de Trabajo de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer en el período 2021-2022.

⁵ Entre las candidatas, se destacan, Michelle Bachelet, ex Presidenta de Chile. El Presidente Boric anunció dicha candidatura, en septiembre de este año, en la Asamblea General. Por el momento otras aspirantes son: Mia Mottley, Primer Ministro de Barbados; Rebeca Grynspan, Directora de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNTAC); María Fernanda Espinosa (Ecuador). También se podría agregar a esta lista Alicia Bárcena, Secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales de México.

- Comité Especial para las Operaciones de Mantenimiento de la Paz (C-34). Órgano subsidiario de la Cuarta Comisión. Argentina es Vicepresidente del Bureau (es reelecta todos los años).

- Grupo de trabajo de composición abierta sobre seguridad en el uso de la información y tecnologías de las comunicaciones 2021-2025 (GTCA). Órgano Subsidiario de la Primera Comisión.

- Comisión de Desarme de Naciones Unidas (UNDC). Sesiona una vez al año por un período de tres semanas.

- Grupo de Composición Abierta sobre Envejecimiento. Ejerció la Presidencia del Grupo en distintas oportunidades.

Argentina participa también en Grupos de negociación, tales como el G77 y China y el ya mencionado GRULAC. Asimismo, integra distintos Grupos de amigos, los que se listan en Anexo.

Tanto en la sede de la ONU en Nueva York como en la mayoría de los organismos dependientes del sistema, la presencia de argentinos de reconocida trayectoria ha sido notable⁶.

También es muy importante la participación de los argentinos al frente de organismos y agencias internacionales, en los comités o juntas, y activos en las reuniones específicas, tales como, Rafael Grossi, diplomático, Director de la Organización Internacional de Energía Atómica; Celeste Saulo, Secretaria General de la Organización Meteorológica Mundial; Frida Armas Pfrter, Jueza del Tribunal Internacional de Derecho del Mar; Mario Oyarzabal, diplomático, miembro de la Comisión de Derecho Internacional de Naciones Unidas y Mary Bellof, Experta independiente en el Comité de los Derechos del Niño, entre otros. Todos ellos presentados por el Gobierno argentino y elegidos por la metodología de cada caso.

A modo de recapitulación, subrayamos que el multilateralismo y las organizaciones surgidas por la Carta de San Francisco y los Acuerdos de Bretton Woods, las Naciones Unidas, el FMI, el Banco Mundial y el GATT/OMC, tuvieron una vida plena hasta los cambios de los 90, es decir, hasta la caída del muro de Berlín y la desintegración de la Unión Soviética. Habían

⁶ Cabe mencionar a Oscar Fernández-Taranco, Subsecretario General de Coordinación al Desarrollo, Fernando Marani, Jefe de Asuntos Legales del Gabinete del Presidente del 75 Período de Sesiones de la Asamblea General, Virgina Gamba, Representante Especial para los niños en conflictos armados, entre tantos otros.

surgido como resultado del espanto y el costo de la Segunda guerra y gerenciaron bastante bien la Guerra fría. Fue un sistema pensado desde los países centrales, siendo muestra de ello el rol vital del Consejo de Seguridad. No obstante, los demás países supieron aprovechar los intersticios del sistema y se fueron posicionando en todos los ámbitos dónde podían moverse con cierto grado de incidencia. Luego de los cambios profundos de los noventa, seguidos por una globalización a varias velocidades, todas las organizaciones internacionales entraron en procesos de transición, decadencia quizás, no encontrando aún un camino claro para una renovación plena y, en consecuencia, una operatividad mayor en sus funciones.

Argentina y el multilateralismo ante los desafíos de un mundo en disputa

Sería ingenuo seguir adelante estas reflexiones de la nueva política exterior del país sin mencionar el rol de dos grandes actores del orden internacional actual, Estados Unidos y China y la disputa que hoy, a diferencia de las guerras de antaño, se está jugando por otros medios en diferentes espacios. Estados Unidos, adalid del multilateralismo del 45, ha zigzagueado durante los últimos años entre la salida y la permanencia en el sistema. En la primera presidencia de Donald Trump (2017-2021), Estados Unidos abandonó acuerdos muy importantes, tales como el Acuerdo de París sobre Cambio Climático, el Pacto Nuclear con Irán, el Acuerdo Transpacífico en 2017, despreció la OMC y salió de la Organización Mundial de la Salud (OMS). Si bien, la administración del presidente Biden revirtió la situación, el retorno de Trump al poder, a comienzos de este año, significó un retroceso en esas decisiones. En efecto, ni bien asumió su segunda presidencia, en enero de 2025, Estados Unidos se retiró de la OMS. Ello implicó un duro golpe para dicha Organización porque el aporte de EEUU representaba el 18% del presupuesto. Luego, en el mismo mes de enero, haciendo gala de no creer en el cambio climático y defendiendo las energías fósiles, se retiró del Acuerdo de París. En febrero, formalizó la salida del Consejo de Derechos Humanos, indicando que el organismo “ha demostrado un sesgo constante contra Israel” y ha favorecido a otros países tales como Irán, China y Cuba para “protegerse a sí mismos a pesar de sus graves violaciones y abusos contra los derechos humanos”. También en febrero de este año, suspendió la financiación a la Agencia de la ONU para los refugiados palestinos (UNRWA), siendo Estados Unidos el principal contribuyente antes de estallar la guerra en Gaza. En realidad, Trump oficializó una medida adoptada un año antes por la administración de Biden luego de la acusación de Israel de complicidad de miembros de la UNRWA con Hamás. Posteriormente, en julio de este año,

Trump anunció la salida de la UNESCO, y fundamentó que la organización “no redundaba en los intereses nacionales de Estados Unidos”. El Departamento de Estado acusó a la Agencia de “promover causas sociales y culturales divisivas” y de tener un “enfoque desproporcionado” centrado en la “agenda globalista” propuesta por los Objetivos de Desarrollo Sostenible que contradice la política exterior promovida por Trump, “Estados Unidos primero”⁷.

Por otra parte, China devino de ser prácticamente un actor marginal del sistema multilateral a cobrar un rol destacado en este campo. En este marco, ha incursionado en la disputa por presidir organismos de NU, destacándose la conducción de la FAO que ejerce Qu Dongyu desde 2019. En 2023, fue reelecto por un segundo mandato.

Cabría preguntarse si estaremos entonces ante una nueva forma de bipolarismo o bien, si el hegemon, Estados Unidos, llegó para quedarse. Sería apresurado sacar conclusiones. No obstante, parecería que el multilateralismo de hoy, entre otras cosas, es bastante más complejo que la disputa entre EEUU y China, porque los otros grandes actores estatales y los no tan grandes, están jugando un partido fuerte. En realidad, son todos esos actores, y los “nuevos”, tal el caso de la sociedad civil en sentido amplio, los que están manteniendo vivo el sistema. El multilateralismo les sirve para fortalecerse frente a la lucha descarnada de los dos grandes.

Ante todo, cabría entonces preguntarse si es necesario el multilateralismo. El multilateralismo es necesario no sólo por los horrores reiterados a los que la humanidad se somete y no me refiero sólo a las guerras, aunque ellas han sido definitorias de la creación de las organizaciones internacionales. Me refiero a los acuerdos multilaterales que han servido para salvar muchas vidas y acompañan un mundo cada vez más interdependiente y globalizado. *Nuestro mundo actual necesita de más y mejor multilateralismo. Este punto no puede, ni debe estar en discusión.*

Ahora bien, ¿cuál es el multilateralismo que requiere el mundo actual? ¿Factibilidad o mero deseo? Es difícil hacer pronósticos en un mundo complejo y cambiante, con actores tecnológicos que hemos incorporado sin entender muy bien su procedencia y su mecánica. No obstante, me arriesgo a mencionar algunas posibilidades del multilateralismo, resultado de las

⁷ SWI swissinfo.ch., Estados Unidos ya se ha retirado de cinco agencias y grandes acuerdos de la ONU. Publicado por la Agencia EFE, el 22 julio de 2025

tendencias que se manifiestan en nuestros días. Pareciera que estamos en un mundo en transición mientras se está pergeñando un orden nuevo que puede tardar bastante en nacer y que, probablemente, mantenga algunas, pocas, características del orden actual

Los cambios tecnológicos y la irrupción de la inteligencia artificial contribuirán decididamente a esos cambios y a la definición del nuevo orden multilateral. En ese sentido, nos arriesgamos a mencionar algunas posibles pautas del camino a recorrer quizás más estimulados por el deseo que por la realidad.

- Probablemente, algunos organismos desaparecerán y surgirán otros nuevos.
- Las agendas de trabajo estarán más direccionadas y operativas.
- La dinámica del funcionamiento de las instituciones será diferente, con funcionarios más atentos, activos y con mejores instrumentos.
- Los desplazamientos largos y costosos, se reducirán. Las formas virtuales de comunicación que irrumpieron en la pandemia de COVID 19, ya hoy muy usadas, se perfeccionarán y ocuparán un espacio importante en las relaciones internacionales entre los diversos actores y al interior de cada grupo.
- Repensar el financiamiento, facilitando formas novedosas que permitan una mayor holgura en las acciones.
- Si bien los Estados seguirán siendo el eje del sistema, otros actores van a ayudar a definir una nueva gobernanza. Dentro de este grupo, que puede llegar a jugar un rol importante, se encuentra la sociedad civil, las corporaciones, las propias instituciones multilaterales y los sistemas de comunicación, IA mediante, en sus diversas variantes.

¿Volver con la frente marchita...?

Y volviendo al inicio de este artículo, es muy probable que en algunos años, Argentina retome la gran avenida que transitó desde 1945, pasando, como en aquel momento, de una larga neutralidad en la Segunda Guerra a presidir en 1948 la Asamblea y el Consejo de Seguridad. Si ello ocurre, seguramente Argentina será protagonista del proceso de “*aggiornamento*” que requiere el sistema multilateral.

“Volver”, con la nostalgia propia del tango, me referiré también a un tiempo que fue y que no volverá.

No obstante, el *Sistema Multilateral* debe rescatar la historia y valorar los aspectos fundamentales y los compromisos asumidos en 1945. Teniendo en cuenta que el sistema no es

autónomo y que depende de una serie de actores y situaciones, en especial, de los Estados Miembros, profundizar el camino recorrido es un compromiso insolayable para poder construir un mundo mejor.

ANEXO

Grupos de negociación en los que participa Argentina

- Grupo de los 77 y China: Coordina posiciones principalmente en asuntos relacionados con la Segunda Comisión.
- GRULAC: Se ocupa básicamente de candidaturas
- CELAC: Con altibajos, reúne a los países de la Región para algunos temas específicos.
- Unidos por el Consenso: Grupo de negociación en el marco del proceso de reforma del Consejo de Seguridad. Este grupo es coordinado por Italia.
- Grupo WEOG. En el marco de las negociaciones que se enmarcan en la Primera Comisión, y solo para el caso del Tratado sobre la No Proliferación de las Armas Nucleares (TNP).

Argentina integra Grupos de Amigos e iniciativas, tales como:

- Grupo de Amigos de la CONVEMAR: Miembro fundador junto a otros 11 países.
- Grupo de Amigos de las Víctimas del Terrorismo
- Grupo de Amigos de la Seguridad Alimentaria
- Grupo de Amigos de la Educación: Argentina es miembro fundador y co-preside este grupo junto con Republica Checa, Noruega, Kenia y Japón.
- Grupo de Amigos de los Glaciares: Argentina es miembro fundador y co-preside este grupo junto con Tayikistán.
- Grupo de Amigos del Agua: El Comité Directivo del Grupo está compuesto por Finlandia, Tayikistán, Tailandia y Hungría.
- Grupo de Amigos de las Montañas: Presidido por Kirguistán.
- Grupo de Amigos de los Niños y los ODS: Argentina es miembro fundador
- Grupo Pathfinders en apoyo del ODS16.
- Grupo de Amigos del Trabajo Decente: Argentina es miembro fundador.
- Grupo LGBTI de Naciones Unidas: Argentina es miembro fundador
- Alianza Global para el Comercio Libre de Tortura: Argentina es miembro fundador y copreside la alianza desde 2017 con la Unión Europea y Mongolia.
- Grupo de Amigos de la Eliminación de la violencia contra mujeres y niñas: Argentina es miembro fundador y forma parte del comité directivo del grupo junto con la Unión Europea,

Nueva Zelanda, Turquía, Marruecos, Namibia y Mongolia. El grupo es presidido por la Unión Europea.

- Grupo de Amigos para la Paridad de Género en Naciones Unidas.
- Campeones para el Empoderamiento Económico de las Mujeres.
- Grupo de Amigos para lucha contra el acoso sexual.
- Grupo de Amigos de la Política Exterior Feminista.
- Grupo de Amigos de los Niños y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- Coalición Global para la Protección de los Niños Soldados.
- Core Group sobre Matrimonio Infantil, Precoz y Forzado.
- Inter-Regional Task Force (IRTF) sobre moratoria del uso de la pena de muerte.
- Grupo de Amigos de los Derechos de las Personas Adultas Mayores.
- Grupo de Amigos de las Personas con Discapacidad.
- Grupo de Amigos de los Pueblos Indígenas.
- Grupo de Amigos sobre la Protección de Periodistas.
- Grupo de Amigos de la Responsabilidad de Proteger
- Grupo de Amigos de Mujer, Paz y Seguridad.
- Grupo de Amigos de Corrections in Peace Operations (Servicio Penitenciario y Sistema de Justicia en OMPs).
- Grupo de Amigos de la Policía de Naciones Unidas.
- Grupo de Amigos de Seguridad y Protección de los Peacekeepers.
- Grupo de amigos del Español (GAE)
- Grupo de la Francofonía.